

Del “*antes*” al “*ahora*”:

cómo cambió el reporte de sostenibilidad

Antes: el reporte como trámite

Ahora: el reporte como sistema

→ Se hacía una vez al año, como ejercicio de cierre	→ Se gestiona de forma continua durante todo el año
→ El objetivo era cumplir y publicar	→ El objetivo es decidir, anticipar y gestionar riesgos
→ Información recopilada a última hora	→ Datos capturados y actualizados de manera periódica
→ Dependía de Excel, correos y múltiples versiones	→ Información centralizada en plataformas y sistemas
→ El reporte vivía en el área de sostenibilidad	→ Los datos ESG se integran con finanzas, operaciones, compras y estrategia
→ Se consolidaban datos, pero se analizaban poco	→ Los datos se cruzan, comparan y generan <i>insights</i> accionables
→ La trazabilidad se armaba al final	→ La trazabilidad se diseña desde el origen del dato
→ Auditorías complejas y desgastantes	→ Auditorías más fluidas y predecibles
→ Pensado principalmente para audiencias externas	→ Útil primero para equipos internos y toma de decisiones
→ Documento pesado, poco usado después de publicado	→ Reporte como resultado natural de un sistema que ya funciona
→ Riesgo alto de inconsistencias y greenwashing involuntario	→ Mayor credibilidad, coherencia y control reputacional